



atom
erőmű

Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt.

jövőképe, értékei és stratégiája

2016–2020

atom
erőmű

m

v m

Bognár Péter
humán igazgató

Pekárik Géza
műszaki igazgató

Takács Zoltán
üzemviteli igazgató

Dr. Gerse Károly
jogi igazgató

Szabó Attila
karbantartási igazgató

Volent Gábor János
biztonsági igazgató

Dr. Kovács Antal
kommunikációs igazgató

Szinger Csaba
gazdasági igazgató

Hamvas István László
vezérigazgató



atom
erőmű

m

v m

A Paksi
Atomerőmű
küldetése a
biztonságos,
megbízható,
olcsó és
környezettudatos
villamosenergia-
termelés

Jövőképünk

▷ A **nukleáris biztonságot** az élenjáró nemzetközi gyakorlatnak és az elvárásoknak megfelelő szinten tartjuk. A fejlődési tendenciákat nyomon követjük, a szükséges fejlesztéseket megvalósítjuk.

▷ Üzleti tevékenységünk során a **biztonságos** és megbízható **villamosenergia-termelésre összpontosítunk**. Az üzemidő meghosszabbításával alaperőműként kívánjuk megtartani piaci pozícióinkat a lehető legtöbb olcsó energiát termelve.

▷ A tulajdonosi elvárásoknak megfelelően **hosszú távon eredményes gazdálkodást valósítunk meg**. Értékesítési árunk versenyképességét megőrizzük, költségeinket optimálisan alacsony szinten tartjuk.

▷ Megbízhatóságunk zálogai **a fegyelmezett dolgozó, magasan képzett és elkötelezett munkatársaink**. Kiemelt figyelmet fordítunk a működés fenntartásához és fejlesztéséhez szükséges munkatársak megtartására és folyamatos szakmai fejlődésükre.

▷ Az atomerőművet az **észszerűen elérhető legolcsóbb környezetterheléssel üzemeltetjük**.

▷ Társadalmi **felelősségvállalásunk megvalósításaként továbbra is kiemelt figyelmet fordítunk** a szűkebb és tágabb környezetünkkel kialakult partneri viszony fenntartására és fejlesztésére.

A Jövőkép megvalósítása során társaságunk a meglévő erősségeinkre, illetve az MVM csoport-szintű működéséből származó szinergikus lehetőségekre támaszkodik:

▷ a biztonság és az erőmű iránt elkötelezett, lojális munkatársainkra,

▷ a nemzetközileg is elismert szakmai tapasztalatainkra,

▷ a több mint 30 éves üzemeltetési gyakorlatunkra,

▷ a jól képzett, összeszokott szakembereinkre és beszállítóinkra,

▷ az MVM Csoport meglévő - erőforrásaira, infrastrukturális adottságaira és tudásbázisára - együttes piaci potenciáljára.



atom
erőmű

Értékeink és alapelveink

Társaságunk működésének alapvető jellemzője a nukleáris biztonság iránti elkötelezettség

✓ Biztonságtudatosság hatja át napi működésünket

A felső vezetés meghatározza a biztonságpolitikánkat és megfogalmazza a legfőbb biztonsági üzeneteket, valamint elkötelezetten részt vállal ezek megvalósításában. Megfelelő vezetési struktúrát működtet, biztosítja a szükséges erőforrásokat és megvalósítja a folyamatos fejlesztést.

A vezetők meghatározzák a felelősségi köröket, biztosítják a szükséges munkafeltételeket és módszereket, a munkavállalók képzését és oktatását, valamint rendszeres közvetlen ellenőrzést végeznek.

A munkatársak kérdésfeltevő mentalitással, körültekintően, a biztonság iránt szigorúan elkötelezetten, fegyelmezetten dolgoznak. A munkatársak biztonság iránti elkötelezettségét a munkavégzés helyszínén történő személyes kommunikációval segítjük.

A biztonságos működés érdekében elengedhetetlen a legmagasabb szintű szakmai és technológiai fegyelem, a biztonságot érintő kérdésekben a konzervatív döntéshozatal, a szabálykövetés, az előírások betartása.

A vezetőktől és a tapasztalt kollégáktól elvárjuk, hogy beosztottaikat, munkatársaikat szintén a magas színvonalú, biztonságos munkavégzésre ösztönözzék, főleg a személyes példamutatás révén.

✓ Környezettudatosan gondolkodunk

A környezeti kibocsátásokat folyamatosan a lehető legalacsonyabb szinten, a kötelező határértékek alatt tartjuk, és azokat folyamatosan ellenőrizzük. A hatósági követelményeket betartjuk, a külső szakmai elvárásoknak megfelelően. A nukleáris és a szakhatósági kapcsolatokban korrekt együttműködést tanúsítunk.



atom
erõmũ

m
v m

- ✓ A munkánkat minden esetben magas minõségi színvonalon végezzük

A munkavégzést minden szakterületen és minden szinten az alaposág, a precizitás, a minõségekre való törekvés jellemzi annak tudatában, hogy a biztonság és a minõség a munkavégzés során keletkezik. A minõségtudatos gondolkodás a biztonság iránti elkötelezettséget igazolja.

- ✓ Folyamatos fejlõdéssel javítjuk biztonsági kultúránkat

Õszinte, bizalmi légkör kialakításával lehetõvé tesszük és ösztönözzük, hogy a munkavégzéshez szükséges információk idõben kerüljenek a megfelelõ helyre. A problémákat, hibákat, a nem megfelelõ körülményeket feltárják. Tanulõszervezetként olyan szervezeti mûködést biztosítunk, hogy az ösztönözze a belsõ és külsõ tapasztalatok megismerését és hatékony felhasználását, a javító, új gondolatok, ötletek megszületését, befogadását és megvalósítását. Támogatjuk és ösztönözzük a korábbi szakmai tapasztalatok átadását, a meglévõ tudás felhasználását.



atom
erőmű

A Paksi Atomerőmű biztonságának garanciája a szabályozott működés és szervezeti egységeink együttműködése

- ✓ **Vezetőink felelősségteljesen irányítják a vállalatot, példát mutatva a munkatársaknak**

Munkájuk során betartják és betartatják az erőmű biztonsági és technológiai előírásait. Tetteiket a vállalat iránti lojalitás, a határozott döntéshozatal és a magas szakmai színvonal jellemzi. Elkötelezett és felelősségteljes magatartásukkal mutatnak példát munkatársaiknak.

- ✓ **Magas fokú szakmai hozzáértés jellemző ránk**

Munkatársaink jól képzett, nagy gyakorlati tapasztalattal rendelkező, szakterületükhöz magas színvonalon értő szakemberek. Társasikkal együttműködve képesek az erőművet a kitűzött céloknak megfelelően működtetni. Tudásukat, ismereteiket folyamatosan bővítik, fejlesztik. Ezzel járulnak hozzá a biztonságos üzemeltetés, a minőségi munkavégzés és a hosszú távú racionális gazdálkodás megvalósulásához, a lehető leghosszabb ideig történő

üzemeltetéshez. Társaságunk szakmailag magasan kvalifikált szakemberei mintaadó tevékenységükkel segítik továbbörökíteni az általuk felhalmozott tudást.

- ✓ **A társaság szervezeti egységei hatékonyan együttműködnek a közös célok elérése érdekében**

Társaságunk a hosszú távú biztonságos működés érdekében alakítja ki szervezeti struktúráját, működési folyamatait és irányítási rendszerét. Az ennek megfelelő döntési és irányítási felelőségeket és eljárásokat alkalmazza. A vállalat szervezeti egységeinek együttműködését a partnerség, egymás tisztelete, a közös, vállalati célok megvalósításáért végzett egymást segítő tevékenység és a saját munkájuk eredményéért vállalt felelősség jellemzi. A mindennapok során biztonságos, egyszerű, gyors, pontos, értéknövelő megoldásokat alkalmaznak.



atom
erőmű

m

v m

- ✓ **A biztonságos működéshez megteremtjük az optimális munkafeltételeket**

Társaságunk vezetői folyamatosan szem előtt tartják a biztonságos működéshez szükséges munkafeltételek kialakítását és fenntartását valamennyi területen és munkakörben. Ennek során egyaránt figyelembe veszik és optimalizálják a biztonsági, műszaki, gazdaságossági,

környezetvédelmi és ergonómiai szempontokat. Azt valljuk, hogy a megfelelő munkafeltételek alapot biztosítanak munkatársaink számára a szakszerű és felelősségteljes munkavégzésre. Munkatársaink ezen munkafeltételeket óvják, megőrzik, az erőmű biztonságos üzemeltetése érdekében célszerűen és szakszerűen használják.



atom
erőmű

A biztonságot mindig szem előtt tartó, hosszú távon eredményes és versenyképes gazdálkodást folytatunk

- ✓ **Az optimálisan alacsony önköltség érdekében hatékonyan gazdálkodunk**

Társaságunk - a biztonságos működés elsődlegességét szem előtt tartva - költségérzékenyen és hatékonyan gazdálkodik a rendelkezésre álló erőforrásaival annak érdekében, hogy megőrizze piaci árelőnyét és versenyképességét. Eredményorientált, értékalkotó tevékenységünk során a költségeink optimálisan alacsony szinten tartásával biztosítjuk a tulajdonosi elvárások kielégítését.

- ✓ **A folyamatos működés biztosítása mellett fontosnak tartjuk a hosszú távra koncentrált stratégiai szemléletet**

Hosszú távon optimalizált működésünkkel és gazdálkodásunkkal biztosítjuk a stratégiai és üzleti céljaink elérését, a társaság vagyoni értékének növelését, a tulajdonosi elvárásoknak való megfelelést. Regionális szerepvállalásunkkal erősítjük a környezetünkkel kialakított

hosszú távú kapcsolatainkat. Az energiaszükségletek kielégítése során a gazdaságosság, az ellátásbiztonság és a környezetvédelmi szempontok szem előtt tartásával termelünk villamos energiát, tevékenységünkkel hozzájárulva a fenntartható fejlődés koncepciójához.

- ✓ **Partnereink és a piac igényeit maximálisan figyelembe vesszük**

Az érdekelt feleinkkel - kiemelt üzleti partnereinkkel és a piaci szereplőkkel - folytatott tevékenységünket korrektség és transzparencia jellemzi. A magas szintű rendelkezésre állásunkon keresztül valósítjuk meg az ellátásbiztonságot a villamosenergia-fogyasztók számára. Az olcsó és nagy mennyiségű villamos energia előállításával hozzájárulunk a lakossági fogyasztók energiaköltségeinek alacsony szinten tartásához, valamint a gazdálkodó szervezetek versenyképességének javításához. Beszállítóinkért felelősséget vállalunk, kiválasztásuk során törekszünk a legjobb partnerek megtalálására.



atom
erőmű

A biztonságos működés megvalósítói a társaság munkatársai és a vállalkozópartnereink

- ✓ **Munkatársaink fegyelmezetten dolgoznak, elkötelezettek a vállalat iránt**

Munkatársaink ismerik és elfogadják a vállalati célokat, azokkal azonosulva végzik munkájukat. Motiváltak és aktívan dolgoznak a jó eredmények elérése érdekében. Lojálisak a vállalathoz, azt harmadik féllel szemben mindig korrekt módon, a társaság értékeit és érdekeit szem előtt tartva képviselik. Munkájuk során odaadással, rendezetten és fegyelmezetten dolgoznak - ezzel is öregbítve a társaságunkról kialakított jó képet.

- ✓ **Együttműködő hozzáállás jellemző ránk**

A jó munkahelyi légkör biztosítója az egymás munkájának megbecsülése, egymás kölcsönös segítése és tisztelete. Munkatársainkat az együttműködés során a jó partneri viszony, a feladatok megoldása iránti elkötelezettség, az őszinteség, a tolerancia, a segítségnyújtás és a szolidaritás jellemzi.

- ✓ **Nyíltan és őszintén kommunikálunk mindig, minden helyzetben**

Fontosnak tartjuk a megfelelő tájékoztatást mind a társaság szűkebb és tágabb környezete felé, mind pedig az atomerőművön belül. Ennek megfelelően a környezetünket korrekt és megbízható módon tájékoztatjuk az őket érintő témákról, eseményekről. Munkatársainkat ösztönözzük az információk vállalaton belüli minél teljesebb megosztására, elősegítve ezzel a feladatok minél gyorsabb, biztonságosabb, pontosabb és hatékonyabb megoldását.

- ✓ **A társaságra jellemző a munkatársakkal kapcsolatos szociális gondoskodás**

Erőművünk biztonságos működésének kiemelt sarokköve a munkatársak kiegyensúlyozott és harmonikus tevékenysége. Fontos, hogy jellemezze őket a nyugalom, a higgadság, a pszichés egyensúly. Munkatársainktól elvárjuk, hogy mindig maximális odafigyeléssel, fegyelmezetten végezzék munkájukat. Ennek feltételeit - a fizikai és szellemi frissiséget - magas szintű szociális ellátás keretében biztosítjuk számukra.

atom
erőmű

m

v m

Stratégiai célrendszerünk

Stratégiánk három alappilére

Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. 2016–2020 közötti stratégiája három, egymást kölcsönösen feltételező és befolyásoló pillérre épül, amelyek mindegyike a kiválóságra való törekvésünket fejezi ki.

A Jövőképünk, valamint a stratégiai céljaink elérése során értékeinkre és alapelveinkre támaszkodunk.

stratégia

biztonsági

kiválóság

termelési

kiválóság

működési

kiválóság

értékeink, alapelveink



atomerőmű

m

v m

A **biztonsági kiválóság** szellemében tevékenységünk minden egyes eleme kapcsán kiemelt hangsúlyt fektetünk a biztonság elsődlegességének megvalósulására. Folyamatosan elemezzük és értékeljük a beépített technológia biztonsági színvonalát, megbízhatóságát, folyamataink és mindennapi gyakorlatunk biztonsági teljesítményét, valamint saját és partnereink biztonsági kultúráját. Az iparág nemzetközi haladó „jó gyakorlata”, az európai uniós és hazai jogszabályi előírások alapulvétele mellett arra törekszünk, hogy a biztonság iránti elkötelezettségünk mások számára is példaként szolgáljon.

Termelési kiválóságunk az ország ellátásbiztonságának egyik legfontosabb garanciája, a megfizethető árú villamos energia elérhetőségének kulcstényezője. A nukleáris

alapú villamosenergia-termelés hosszú távú fenntarthatósága iránti elkötelezettségünk jegyében munkánkat megbízhatóan, a mindenkor hatályos szabályozóknak és normáknak megfelelően, a jövő nemzedék iránti felelősség tudatában végezzük, tevékenységünk igazolja és megalapozza az atomenergia békés célú alkalmazásának létjogosultságát.

A **működési kiválóság** jegyében törekszünk a lehető legjobb eredmények elérésére. Munkánkban a „jó gazda” szemléletet alkalmazzuk, erőforrásaink felhasználása során a hatékonyságra és optimalizálásra törekszünk. Folyamatosan keressük azon lehetőségeket, amelyekkel a lehető legkisebb költség mellett a lehető legjobb eredményt érhetjük el. A fejlesztés és fejlődés állandósága szerves része folyamatainknak és mindennapi munkavégzésünknek.

atom
erőmű

m

v m

Stratégiai céljaink

A 3 alappillérhez kapcsolódóan az elkövetkező öt évre vonatkozóan, összesen 13 stratégiai célt tűztünk ki.

A stratégiai szintű céljainkat a tulajdonosi elvárások, valamint a Jövőkép alapján határoztuk meg.

MVM Paksi Atomerőmű Zrt. stratégiai céljai és értelmezésük

Stratégiai alappillér	Stratégiai cél és értelmezése
Biztonsági kiválóság	BK1 Nukleáris biztonság szintjének megőrzése, fejlesztése
	A nukleáris biztonság szintjének megőrzése és fejlesztése elsődleges prioritással bír a biztonsági kiválóság szempontjából, mivel a munkavállalóknak és a lakosságnak az atomerőmű ionizáló sugárzásából származó veszélyekkel szembeni védettsége csak megfelelő normál üzemeltetési feltételek megvalósítása, a balesetek megelőzése, illetve az esetlegesen bekövetkező balesetek következményeinek enyhítése útján valósítható meg.
	BK2 Nukleáris védettség megőrzése, fejlesztése
	Az atomerőmű védettsége, a védettség fejlesztése biztosítja az atomenergia békés célú alkalmazását fenyegető cselekmények megelőzését, elhárítását.

atom
erőmű

m

v m

Stratégiai alappillér	Stratégiai cél és értelmezése
Biztonsági kiválóság	BK3 Ipari biztonság magas szinten tartása
	A munkavégzés egészséges és biztonságos feltételeinek fenntartása és fejlesztése.
	BK4 Környezeti teljesítmény javítása
	Az atomerőmű üzemeltetése során a környezetvédelmi program hatékony működtetése a kibocsátások és a hulladékok optimális szinten tartása érdekében.
Termelési kiválóság	TK1 Rendelkezésre állás növelése
	Az atomerőművi blokkok üzemben töltött idejének növelése a tervezett leállások számának és idejének csökkentésével, üzemeltetés közbeni karbantartás arányának javításával.
	TK2 Termelési megbízhatóság növelése
	Nem tervezett termelésekiesések mértékének csökkentése az üzemelő berendezések üzembiztonságának magas szinten tartásával, az üzemeltetési és karbantartási hibák csökkentésével.
	TK3 Új blokkok létesítésének támogatása
Az engedélyeztetéssel összefüggő komplex támogatás biztosítása, a telephely felkészítése és engedélyeztetése az új atomerőmű építéséhez, valamint mérnöki szolgáltatások nyújtása és a személyzet képzésének támogatása az MVM Paks II. Zrt. részére.	

atom
erőmű

m

v m

Stratégiai alappillér	Stratégiai cél és értelmezése
Működési kiválóság	MK1 Fajlagos önköltség csökkentése
	A biztonsági szempontok figyelembevétele mellett, az atomerőmű villamosenergia-termelési egységére jutó fajlagos önköltségének optimalizálása. A cél magába foglalja az anyag-, a szolgáltatási és egyéb költségek, valamint az egyéb ráfordítások optimalizálását.
	MK2 Villamosenergia-piaci árelőny megtartása
	Az atomerőmű éves villamosenergia-átlagár előnyének megőrzése az egyetemes szolgáltatói átlagárhoz viszonyítva.
	MK3 Vezetés és irányítás hatékonyságának fejlesztése
	A vezetői kompetenciák és az irányítási rendszer fejlesztésén keresztül a működési hatékonyság javítása.
	MK4 Humán erőforrás hatékonyságának javítása
	A külső és belső humán erőforrás hatékonyságának javítása.



Stratégiai alappillér	Stratégiai cél és értelmezése
Működési kiválóság	MK5 Vállalkozók irányításának fejlesztése Vállalkozók minősítési, kiválasztási, irányítási és komplex (üzleti és biztonsági) értékelési rendszerének fejlesztése.
	MK6 Társadalmi elfogadottság biztosítása A reprezentatív felméréseken alapuló magas szintű társadalmi elfogadottság megtartása, illetve annak növelése az atomerőmű működését az átlagosnál nagyobb mértékben elutasító célcsoport körében.

Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. stratégiája a működés teljes vertikumát lefedi, amely biztosítja a tulajdonosi elvárások, az energiapolitikai célkitűzések és a Jövőképben rögzített törekvések megvalósítását.